

ISSN 2222-4459 (Print)
ISSN 2311-116X (Online)

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ
«БІЗНЕС ІНФОРМ»
№ 8_2025 р. (571)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.

Свідоцтво про реєстрацію

КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

ЗАСНОВНИК:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР

ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ

НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

Згідно з рішенням № 802 Національної ради
України з питань телебачення і радіомовлення

від 14.03.2024 р. зареєстрований суб'єктом

у сфері друкованих медіа.

Ідентифікатор R30-03156

ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф.

В. С. Пономаренко

Науковий редактор: д-р екон. наук, проф.,

член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Випусковий редактор: д-р екон. наук, проф.

В. Є. Хаустова

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.

Абуселідзе Г. (Батумі, Грузія)

д-р екон. наук, проф.

Алексєєв І. В. (Львів, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Благуз І. С. (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Бублик М. І. (Львів, Україна)

д-р екон. наук, асоц, проф.

Бука С. (Рига, Латвія)

канд. екон. наук, доц.

Бусмачіу Є. (Кишинів, Молдова)

д-р екон. наук, проф.

Гавкалова Н. Л. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Дмитришин Л. І. (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Іванов Ю. Б. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Корнєєв В. В. (Київ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Прохорова В. В. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Сергієнко О. А. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, доц.

Тищенко В. Ф. (Харків, Україна)

**У журналі можуть друкуватися основні
результати дисертаційних робіт
з економічних наук**

Журнал реферується у загальнодержавній
реферативній базі даних «Україніка наукова» та
в українському реферативному журналі «Джерело»

ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Index Copernicus (Польща);
- Directory of Open Access Journals;
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академия Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

ЗІ СПИСКУ ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Бизнес Информ», «Business Inform»)
(Співзасновники: НДЦ індустріальних проблем розвитку НАН України,
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»
включено до категорії «Б»

ЗМІСТ

ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

- Тур О. В., Єремєєв О. В.** Підходи до класифікації
територій України за ознакою загроз соціально-економічному
розвитку 8
- Нечаєва І. А., Скоробогатий О. В.** Партнерські цифрові
освітні екосистеми для дорослих: державна політика,
фінансово-інвестиційні механізми та управління
публічними ресурсами в регіональних програмах розвитку 17
- Лебединська О. С.** Інституційні механізми забезпечення
безпеки розвитку людського капіталу 32
- Бубенко П. Т.** Про необхідність вдосконалення системи
управління науково-технологічною сферою 40
- Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В., Проноза П. В.**
Ідентифікація елементів критичної інфраструктури:
закордонний і вітчизняний досвід 47

МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

- Лежєпєкова В. Г.** Асиметрії економічного розвитку
та торговельного потенціалу геополітичних блоків 72

ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД

- Шуба М. В., Макачук К. О.** Зовнішньоторговельні
відносини України, Польщі та країн Балтії в контексті
розширення Європейського Союзу 80
- Линда І. С.** Засоби посилення фінансово-економічної
безпеки зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних
суб'єктів бізнесу 88
- Довгаль О. А.** Єдиний цифровий ринок Європейського Союзу:
стратегія створення та поточні результати 96

МЕХАНІЗМИ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ

Скрильник А. С. Фінансові моделі інклюзивного розвитку підприємництва: роль краудфандингу та соціального інвестування 105

ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ

Чернов О. О. Алгоритм аналізу системи загроз економічній безпеці бізнес-колаборацій 115

Мащенко М. А., Гудименко В. П. Оцінка, аналіз і прогнозування споживчих уподобань у системі управління асортиментом 127

Хвесик М. А., Левковська Л. В., Бойко В. В. Модель адаптивного управління природними ресурсами для України в умовах невизначеності 135

РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Семигуліна І. Б., Ярошенко І. В. Теоретико-практичні аспекти формування поняття та сутності загроз у контексті управління регіональним (територіальним) розвитком в Україні 143

Бабаєв В. М., Кондратенко Н. О., Дорошенко Г. О., Рудаченко О. О. Проблеми та перспективи енергетичної безпеки регіонів України 155

ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Височин І. В. Інвестиційна привабливість проєктів девелопменту торговельної нерухомості в умовах високої волатильності 164

ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Найчук-Хрущ М. Б., Коновалець О. В. Інноваційна діяльність підприємств у контексті післявоєнної трансформації економіки: принципи, виклики, перспективи 172

Кім О. О., Кім Т. І. Перехід України на відновлювані джерела енергії на основі міжнародного трансферу технологій європейських країн як основа її інноваційної економіки 181

Булгакова О. О. Світовий ринок інновацій у добу глобалізації: генеза становлення та ключові країни-актори сьогодення 190

Янковець Т. М. Цифрова економіка як драйвер соціально-економічного розвитку 202

ПРОБЛЕМИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

Гринько Т. В., Олійник Т. І., Петьков В. А. Лідерські стратегії у сфері товарознавства як драйвер інновацій та розвитку підприємництва 213

Красноносова О. М., Чжан А. Особливості проєктного планування в діяльності малих підприємств 221

ЕКОНОМІКА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

Кочубей Д. В. Моделювання попиту та планування логістичних потужностей у дистрибуції вина з урахуванням сезонних коливань 233

АДРЕСА ЗАСНОВНИКА:

Україна, 61001, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Тел./факс: +38(057) 702-08-67
e-mail: ndc_ipr@ukr.net
<https://ndc-ipr.org/>

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.
Тел./факс: +38(057) 702-05-25
e-mail: biz_inf@ukr.net
www.business-inform.net

АДРЕСА

ВИГОТІВНИКА:

ФОП Озеров Г. В.
Україна, 61003, Харків,
вул. Університетська, 3, к. 9.

ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця;
- **ТОВ «Меркурій Експрес»:**
Україна, 49008, Дніпро,
вул. Театральна, 2, оф. 302.
Тел.: (093) 393-57-40

Науковий журнал

БІЗНЕС ІНФОРМ

BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць

Мова видання – українська,
англійська

Рекомендовано до друку рішенням:
вченої ради НДЦ ІПР НАНУ
№ 9 від 21.08.2025 р.

Здано до набору 21.07.2025 р.

Підписано до друку 21.08.2025 р.

Формат 60 x 84/8.

Друк цифровий.

Ум. друк. арк. 67,77. Обл.-вид. арк. 85,39.

Надруковано у ФОП Озеров Г. В.

Замовлення № 121. Наклад 100 прим.

© БІЗНЕСІНФОРМ, 2025

Покоłodна М. М. Розвиток ресурсів туристської інфраструктури України: створення та впровадження нових елементів	241
Лях С. М. Оцінка факторів адаптивного розвитку підприємств роздрібної торгівлі України в умовах війни	252

ЕКОНОМІКА ТРАНСПОРТУ ТА ЗВ'ЯЗКУ

Цвірко О. О., Шкурко Є. А., Кореніцин О. С. Логістичні системи формування мультимодальних пасажирських перевезень в Україні	261
Костецький В. З. Управління за центрами відповідальності: особливості застосування в транспортно-логістичному бізнесі	273

ЕКОНОМІКА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА І АПК

Сушецька К. В., Новак І. М., Пітель Н. Я. Інвестиційний вимір експортно-імпортової діяльності аграрної галузі України	283
Кальченко М. М., Чуб О. А. Концептуальні аспекти управління потенціалом економічного розвитку підприємств – виробників тваринницької продукції	293
Халін С. В. Стратегічні аспекти формування системи та механізму управління потенціалом економічного зростання аграрного підприємства	301
Подсоха А. С. Організаційна структура систем управління безпекою у ланцюгу постачання агропродовольчої продукції	308
Хаустов М. М., Самойленко Д. Г., Косс А. В. Сучасні проблеми трансформації бізнес-моделей підприємств агропромислового сектора	315

ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

Гапоненко О. Є. Економічні процеси підприємства як об'єкт впливу мотивації суб'єктів підприємницької діяльності	325
Бобринцев П. В. Управління резильєнтністю підприємств у контексті стратегічних викликів бізнес-середовища: теоретичний аспект	333

ОБЛІК І АУДИТ

Новіченко А. С., Стойка Н. С. Принцип незалежності в аудиті як запорука неупередженості аудиторських звітів	343
--	-----

ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

Войтович А. М., Івасишин Х. І. BEPS-реформи та санкційний тиск як чинники трансформації офшорних юрисдикцій у 2025 році	352
Корнеєв В. В., Рудик Н. В., Хмель Н. Б. Фіскальна стійкість в умовах коливань обмінного курсу: практика оподаткування зовнішньоекономічних операцій	360
Музичка О. М., Копилук Н. Ю. Фінансова надійність страхових компаній як основа їх економічної безпеки	370

Капріан Ю. Вплив помилкових спрацювань у антишахрайських сис-темах на основі машинного навчання: економічні та репутаційні наслідки	378
--	-----

Кочорба В. Ю. Концептуальні основи дослідження впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на реакції фондового ринку України	390
---	-----

Рябушка А. Б., Криклій О. А., Батанін А. Д. Моделювання впливу проблемних кредитів і макроекономічних факторів на фінансові результати банків України	399
--	-----

Олександренко І. В. Складові формування фінансового потенціалу сільськогосподарських підприємств	409
---	-----

Савченко Р. О. Мінливість на фондовому ринку: проблематика аналізу впливу зовнішніх політичних та економічних факторів	417
---	-----

Хіцан Д. В. Теоретичні аспекти формування комплексного інструментарію запровадження фінансових інновацій	428
---	-----

Семенова В. Г., Андросова М. О. Тенденції у фінансуванні освіти, науки та спорту в бюджетній політиці України	437
--	-----

Башуцький Р. Б. Концептуальні основи формування системи пенсійного забезпечення під впливом цифровізації та інклюзії	445
---	-----

МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

Бутенко О. П., Горобинська М. В. Міжнародний PR України у воєнний і повоєнний періоди	453
--	-----

Мацола М. М., Трухан А. М., Шекета Є. Ю., Казюка Н. П. Трансформація сучасного проект-менеджменту: нове покоління лідерів, які формують майбутнє	462
---	-----

Сотнікова Ю. В., Іващенко М. М. Цифрова економіка як нове середовище для творчої самореалізації працівників	471
--	-----

Буданов О. П. Інформаційний потенціал енергопідприємств в умовах цифрової когерентності: функції, принципи та методи управління	479
--	-----

Кадикова І. М. Побудова імітаційної моделі стратегії управління інклюзивними соціальними програмами в організаціях	489
---	-----

Рудакова С. Г., Щетініна А. В., Рудаков О. Г., Кириченко В. О. Трудова дисципліна в умовах цифрової трансформації: міжнародний досвід та українські перспективи	501
--	-----

Пушкар Т. А., Славута О. І., Соболева Г. Г. Техніко-економічне обґрунтування господарських рішень в умовах підвищених ризиків	508
--	-----

Данько Н. І., Качанюк Є. О. Стратегія розвитку підприємств сфери гостинності в Україні в умовах кризи	517
--	-----

Кагановський О. С. Механізм формування стратегії сталого розвитку підприємств малого та середнього бізнесу у кластерній структурі	526
--	-----

Бабенко Д. І. Концептуальний підхід до формування стратегії управління бізнес-процесами в ІТ-компаніях	537
---	-----

Горбаневич В. А. Значення бізнес-процесів при взаємовідносинах підприємства з іншими суб'єктами діяльності	545	Дергачова В. В., Федірко Г. А. Вплив внутрішнього та зовнішнього середовища на формування конкурентної політики підприємств з оброблення деревини і виробництва виробів з дерева.....	563
Лозова О. В., Шимановська-Діанич Л. М. Інтегровані стратегії проактивного антикризового менеджменту для управління економічною рівновагою аграрного підприємства в умовах сталого розвитку та невизначеності	554	Шевченко М. О. Інтеграція цифрових каналів у маркетингову стратегію – ефективність і вплив на результати бізнесу	572

CONTENT

ECONOMIC THEORY

Tur O. V., Yermieiev O. V. Approaches to Classifying Ukraine's Territories by Threats to Socioeconomic Development.....	8
Nechayeva I. A., Skorobogaty O. V. Partner Digital Educational Ecosystems for Adults: Public Policy, Financial-Investment Mechanisms, and Management of Public Resources in Regional Development Programs.....	17
Lebedinska O. S. Institutional Mechanisms for Ensuring the Security of Human Capital Development.....	32
Bubenko P. T. On the Need to Improve the Management System of the Scientific and Technological Sphere	40
Khaustova V. Ye., Trushkina N. V., Pronoza P. V. Identification of Critical Infrastructure Elements: International and Domestic Experience.....	47

INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Lezhepokova V. H. Asymmetries of Economic Development and Trade Potential of Geopolitical Blocs.....	72
---	----

FOREIGN EXPERIENCE

Shuba M. V., Makarchuk K. O. Зовнішньоторговельні відносини України, Польщі та країн Балтії в контексті розширення Європейського Союзу.....	80
Lynda I. S. Means of Strengthening the Financial and Economic Security of Foreign Economic Activities of Domestic Business Entities.....	88
Dovgal O. A. Digital Single Market of the European Union: Creation Strategy and Current Results	96

MECHANISMS OF REGULATION OF THE ECONOMY

Skrylnyk A. S. Financial Models of Inclusive Entrepreneurship Development: The Role of Crowdfunding and Social Investment.....	105
---	-----

ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING

Chernov O. O. Algorithm for Analyzing the Threat System to the Economic Security of Business Collaborations.....	115
Mashchenko M. A., Gudymenko V. P. Assessment, Analysis, and Forecasting of Consumer Preferences in Assortment Management	127
Khvesyk M. A., Levkovska L. V., Boiko V. V. A Model of Adaptive Natural Resource Management for Ukraine under Conditions of Uncertainty.....	135

REGIONAL ECONOMY

Semyhulina I. B., Yaroshenko I. V. The Theoretical and Practical Aspects of Forming the Concept and Essence of Threats in the Context of Regional (Territorial) Development Management in Ukraine.....	143
Babayev V. M., Kondratenko N. O., Doroshenko H. O., Rudachenko O. O. Problems and Prospects of Energy Security in the Regions of Ukraine.....	155

INVESTMENT PROCESSES

Vysochyn I. V. Investment Attractiveness of Retail Real Estate Development Projects in Conditions of High Volatility	164
---	-----

INNOVATIVE PROCESSES

Naychuk-Khrushch M. B., Konovalts O. V. Innovative Activity of Enterprises in the Context of Post-War Economic Transformation: Principles, Challenges, Prospects	172
Kim O. O., Kim T. I. Ukraine's Transition to Renewable Energy Sources on the Basis of International Technology Transfer from European Countries as the Basis of Its Innovative Economy.....	181
Bulhakova O. O. The Global Innovation Market in the Era of Globalization: Genesis and Key Player Countries Today	190
Iankovets T. M. The Digital Economy as a Driver of Socioeconomic Development	202

PROBLEMS OF BUSINESS

Grynko T. V., Oliinyk T. I., Petkov V. L. Leadership Strategies in Commodity Science as a Driver of Innovation and Entrepreneurship Development.....	213
Krasnonosova O. M., Zhang L. Features of Project Planning in the Activities of Small Enterprises.....	221

ECONOMICS OF TRADE AND SERVICES

Kochubei D. V. Demand Modeling and Logistics Capacity Planning in Wine Distribution Considering Seasonal Fluctuations.....	233
Pokolodna M. M. Development of Tourism Infrastructure Resources in Ukraine: Creation and Implementation of New Elements.....	241
Liakh S. M. An Assessment of the Factors Influencing the Adaptive Development of Retail Enterprises in Ukraine in Wartime	252

ECONOMICS OF TRANSPORT AND COMMUNICATIONS

Tsvirko O. O., Shkurko Y. L., Korenitsyn O. S. Logistic Systems for Developing Multimodal Passenger Transport in Ukraine.....	261
Kostetskyi V. Z. Management by Responsibility Centers: The Features of Application in the Transport and Logistics Business.....	273

AGRICULTURAL ECONOMICS AND AGRIBUSINESS

Sukhetska K. V., Novak I. M., Pitel N. Ya. The Investment Dimension of Export-Import Activities in Ukraine's Agricultural Sector.....	283
Kalchenko M. M., Chub O. A. The Conceptual Aspects of Management of the Economic Development Potential of Animal Production Enterprises.....	293
Khalin S. V. The Strategic Aspects of Forming a System and a Mechanism for Managing the Economic Growth Potential of an Agricultural Enterprise.....	301
Podsokha A. S. Organizational Structure of Safety Management Systems in the Agri-Food Supply Chain	308
Khaustov M. M., Samoilenko D. H., Koss A. V. The Current Challenges in Transforming Business Models of Enterprises in the Agro-Industrial Sector	315

ECONOMICS OF ENTERPRISE

Haponenko O. Ye. Economic Processes of an Enterprise as an Object of Influence of Motivation of Economic Entities.....	325
Bobryntsev P. V. Enterprise Resilience Management in the Context of Strategic Challenges of the Business Environment: The Theoretical Aspect.....	333

ACCOUNTING AND AUDITING

Novichenko L. S., Stoika N. S. The Principle of Independence in Audit as a Guarantee of the Impedance of Audit Reports	343
---	-----

FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT

Voytovych L. M., Ivasyshyn K. I. BEPS Reforms and Sanction Pressure as Factors in the Transformation of Offshore Jurisdictions in 2025	352
Korneev V. V., Rudyk N. V., Khmel N. B. Fiscal Resilience amid Exchange Rate Fluctuations: The Case of Taxation in Foreign Economic Operations.....	360
Muzychka O. M., Kopylyuk N. Yu. Financial Reliability of Insurance Companies as the Basis of Their Economic Security.....	370

Caprian I. Impact of False Alarms in Machine Learning-Based Anti-Fraud Systems: The Economic and Reputational Consequences	378
--	-----

Kochorba V. Yu. Conceptual Bases of Researching the Influence of External and Internal Factors on the Reactions of the Ukrainian Stock Market	390
---	-----

Riabushka L. B., Kryklii O. A., Batanin A. D. Modeling the Impact of Problem Loans and Macroeconomic Factors on the Financial Performance of Ukrainian Banks.....	399
---	-----

Oleksandrenko I. V. The Components of the Formation of the Financial Potential of Agricultural Enterprises.....	409
--	-----

Savchenko R. O. Stock Market Volatility: The Issues in Analyzing the Impact of External Political and Economic Factors	417
---	-----

Khitsan D. V. The Theoretical Aspects of Developing the Comprehensive Instruments for Implementing Financial Innovations.....	428
---	-----

Semenova V. H., Androsova M. O. Trends in Financing Education, Science, and Sports in Ukraine's Budget Policy	437
--	-----

Bashutskyy R. B. The Conceptual Foundations for the Formation of a Pension Provision System under the Influence of Digitalization and Inclusion.....	445
---	-----

MANAGEMENT AND MARKETING

Butenko O. P., Gorobynska M. V. International PR of Ukraine during the Wartime and Post-Wartime Period	453
---	-----

Matsola M. M., Trukhan L. M., Sheketa Ye. Yu., Kaziuka N. P. Transformation of Modern Project Management: a New Generation of Leaders who Shape the Future	462
---	-----

Sotnikova Y. V., Ivashchenko M. M. The Digital Economy as a New Environment for Creative Self-Realization of Employees.....	471
--	-----

Budanov O. P. The Fractal-Cluster Technology for Assessing the Reliability of the Information Potential and Digital Entropy Parameters of Energy Enterprises.....	479
---	-----

Kadykova I. M. Development of a Simulation Model for the Strategy of Managing Inclusive Social Programs in Organizations	489
--	-----

Rudakova S. H., Shchetinina L. V., Rudakov O. H., Kyrchenko V. O. Labor Discipline in the Context of Digital Transformation: International Experience and Ukrainian Prospects	501
---	-----

Pushkar T. A., Slavuta O. I., Sobolieva H. H. The Technical and Economic Substantiation of Business Decisions under Increased Risk Conditions.....	508
---	-----

Danko N. I., Kachaniuk Ye. O. A Strategy for the Development of Hospitality Industry Enterprises in Ukraine under Crisis Conditions.....	517
Kaganovskyi O. S. The Mechanism for Forming a Sustainable Development Strategy for Small and Medium-Sized Enterprises in a Cluster Structure.....	526
Babenko D. I. A Conceptual Approach to Forming a Business Process Management Strategy in IT Companies.....	537
Horbanevych V. L. The Importance of Business Processes in the Relationship of a Company with Other Entities	545
Lozova O. V., Shymanovska-Dianych L. M. Integrated Strategies of Proactive Crisis Management for Managing the Economic Equilibrium of Agrarian Enterprises under Conditions of Sustainable Development and Uncertainty.....	554
Dergachova V. V., Fedirko H. A. The Impact of the Internal and External Environment on the Formation of Competitive Policies of Enterprises in Wood Processing and Wood Product Manufacturing	563
Shevchenko M. O. Integration of Digital Channels into Marketing Strategy – Efficiency and Impact on Business Results.....	572
