

ISSN 2222-4459 (Print)
ISSN 2311-116X (Online)

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ
«БІЗНЕС ІНФОРМ»
№ 5_2025 р. (568)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.
Свідоцтво про реєстрацію
КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

ЗАСНОВНИК:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР
ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ
НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

Згідно з рішенням № 802 Національної ради
України з питань телебачення і радіомовлення
від 14.03.2024 р. зареєстрований суб'єктом
у сфері друкованих медіа.
Ідентифікатор R30-03156

ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф.
В. С. Пономаренко

Науковий редактор: д-р екон. наук, проф.,
член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Випусковий редактор: д-р екон. наук, проф.
В. Є. Хаустова

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.
Абуселідзе Г. (Батумі, Грузія)
д-р екон. наук, проф.
Алексєєв І. В. (Львів, Україна)
д-р екон. наук, проф.
Благує І. С. (Івано-Франківськ, Україна)
д-р екон. наук, проф.
Бублик М. І. (Львів, Україна)
д-р екон. наук, асоц. проф.
Бука С. (Рига, Латвія)
канд. екон. наук, доц.
Бусмачіу Є. (Кишинів, Молдова)
д-р екон. наук, проф.
Гавкалова Н. Л. (Харків, Україна)
д-р екон. наук, проф.
Дмитришин Л. І. (Івано-Франківськ, Україна)
д-р екон. наук, проф.
Іванов Ю. Б. (Харків, Україна)
д-р екон. наук, проф.
Корнєєв В. В. (Київ, Україна)
д-р екон. наук, проф.
Прохорова В. В. (Харків, Україна)
д-р екон. наук, проф.
Сергієнко О. А. (Харків, Україна)
д-р екон. наук, доц.
Тищенко В. Ф. (Харків, Україна)

**У журналі можуть друкуватися основні
результати дисертаційних робіт
з економічних наук**

Журнал реферується у загальнодержавній
реферативній базі даних «Україніка наукова» та
в українському реферативному журналі «Джерело»

ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Index Copernicus (Польща);
- Directory of Open Access Journals;
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академия Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

ЗІ СПИСКУ ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Бизнес Информ», «Business Inform»)
(Співзасновники: НДЦ індустріальних проблем розвитку НАН України,
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»
включено до категорії «Б»

ЗМІСТ

ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

Лещух І. В. Теоретико-методологічні засади повоєнного відновлення економіки в контексті сучасних концепцій сталого розвитку.....	8
Брюховецька Н. Ю., Приходько О. В. Наукові підходи до визначення суті та змісту людського потенціалу підприємств.....	18
Баланюк Ю. В., Моркляник Б. В., Залуцька Х. Я., Мартин Ю. Р. Інституційні та соціальні основи якісного розвитку людського потенціалу в Україні.....	26
Антонюк Д. А., Жуков В. В. Понятійно-категоріальний апарат післявоєнного розвитку України: структура базових термінів і концептів.....	33
Іванченков В. С. Методологічні підходи до структурних змін в економіці.....	41

МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Ішук Ю. А., Осадчук А. І. Торговельно-економічне співробітництво України та ЄС: тенденції, виклики та стратегічні перспективи.....	48
Шкурат М. Є., Барчук К. В. Місце глобальних фінансових інститутів у світовому середовищі.....	54
Логвиненко Б. Г. Особливості зовнішньоторговельного співробітництва України та Китайської Народної Республіки в період 2019–2024 рр.....	60

Любачівська Р. З. Енергетична дипломатія в епоху відновлюваних джерел: зміни в глобальних енергетичних альянсах	68
Ігнат'єв М. М. Концепції мита та митної системи як інструменту протекціонізму	78

ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ЕКОНОМІЦІ

Халін В. Є. Вплив євроінтеграції на структуру та географію експорту України	86
Фурсенко В. В. Адаптація підприємств до глобалізаційних викликів у контексті забезпечення стійкого розвитку	92
Красностановна Н. Е., Міхляєв М. О. Персонал і управління персоналом в органах публічної влади: теоретичні засади та адаптація до воєнних і післявоєнних умов	101

ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД

Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В., Проноза П. В. Закордонна практика реалізації стратегій і державних програм забезпечення національної безпеки	108
Петрик В. А. Сучасні тренди та прогностичні сценарії розвитку світового ринку послуг в умовах глобальної нестабільності	126
Белінський А. А., Довгаль О. А. Міжнародний трансфер технологій країн ЄС в умовах економічної дипломатії Євросоюзу як складова стратегії торговельної політики ЄС	134
Урбан О. А., Чиж Н. М., Кравчук П. Я. Міжнародний досвід створення інституційних моделей венчурного фінансування інноваційного бізнесу	141
Волосюк М. В. Аспекти забезпечення розвитку прибережного та морського туризму в структурі сталої «блакитної» економіки: вивчення та застосування міжнародного досвіду для України	146

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Панченко О. О. Соціальні наслідки роботизації: нерівність та можливості	157
Горовий В. М. Чинники цифрової трансформації бізнес-процесів підприємств у контексті неотехнологічного відтворення	162
Ковальчук А. М., Сафонік Н. П. Цифрові технології як передумова інноваційного забезпечення економічної безпеки підприємств: виклики та стратегічні пріоритети	169
Литвиненко О. Д., Литвиненко А. О., Морозова Н. А. Вплив цифрової економіки на розвиток бізнесу в Україні	176

ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ

Данько Н. І., Ізмайлов О. І. Моделювання торговельно-економічного співробітництва України та Польщі за допомогою гравітаційної моделі	184
---	-----

ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Лазько К. В. Вплив інвестицій у людський капітал на економічне зростання: наявні дані та політичні наслідки	191
Кравченко А. О., Кузнецова С. О. Методика адаптивного стратегічного управління інвестиційною діяльністю підприємств в умовах високої ринкової турбулентності	197
Скибінський О. С., Романишин О. І. Особливості функціонування інвестиційних фондів нерухомості	205

АДРЕСА ЗАСНОВНИКА:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Тел.: +38(057) 702-08-67
e-mail: ndc_ipr@ukr.net
<https://ndc-ipr.org/>

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.
Тел./факс: +38(057) 702-05-25
e-mail: biz_inf@ukr.net
www.business-inform.net

АДРЕСА ВИГОТІВНИКА:

ФОРМ Озеров Г. В.
Україна, 61003, Харків,
вул. Університетська, 3, к. 9.

ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця;
- **ТОВ «Меркурій Експрес»:**
Україна, 49008, Дніпро,
вул. Театральна, 2, оф. 302.
Тел.: (093) 393-57-40

Науковий журнал

БІЗНЕС ІНФОРМ BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць
Мова видання – українська,
англійська
Рекомендовано до друку рішенням:
вченої ради НДЦ ІПР НАНУ
№ 7 від 26.05.2025 р.

Здано до набору 21.04.2025 р.
Підписано до друку 26.05.2025 р.

Формат 60 x 84/8.

Друк цифровий.

Ум. друк. арк. 65,7. Обл.-вид. арк. 82,8.

Надруковано у ФОРМ Озеров Г. В.

Замовлення № 78. Наклад 100 прим.

© **БІЗНЕСІНФОРМ**, 2025

Кобзан С. М., Поморцева О. Є., Піта Ю. А.

Розумні інвестиції в нерухомість:

аналіз та програмні рішення..... 214

ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Халін С. В. Управління інноваціями як інструмент

покращення техніко-технологічного потенціалу

аграрного підприємства: цілі, принципи,

чутливість до НТП..... 222

ПРОБЛЕМИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

Григор'єв П. К., Атаманчук З. А. Управління

розвитком малого інноваційного підприємства

на засадах теорії життєвого циклу..... 229

Захарова Н. Ю., Осипенко С. О. Інституційна

підтримка малого та середнього бізнесу:

державний і регіональний рівень..... 236

ЕКОНОМІКА ПРОМИСЛОВОСТІ

Дідик А. М., Лазарев А. О. Відбудова та розвиток

автомобілебудівної галузі в Україні: стартові умови.... 244

ЕКОНОМІКА ПРАЦІ ТА СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

Цвігун І. А., Сениш П. М. Виклики в демографічній

сфері та їх вплив на пенсійне забезпечення

громадян в Україні та Польщі 256

ЕКОНОМІКА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА І АПК

Жигилій О. Г. Сучасний стан, проблеми

та перспективи розвитку аграрного експорту

України в умовах глобальних викликів 262

Кальченко М. М. Аналіз моделей економічного

зростання підприємств – виробників продукції

тваринництва 270

Яценко О. М., Яценко О. М., Завадська Ю. С.

Агропродовольчий ринок України та експорт

агропродукції за видами транспорту 276

Олійник Т. І., Білоус Д. В. Науково-методологічні

дослідження в плануванні та управлінні

конкурентоспроможністю малих аграрних

підприємств у контексті розвитку підприємництва.... 286

Головня О. М., Чемерис Ю. С. Виставкова діяльність

суб'єктів ринку сільськогосподарської техніки

в умовах глобального середовища 296

Лимар В. В. Державне регулювання діяльності

суб'єктів ринку засобів захисту рослин в Україні..... 303

Глушков О. А., Гладкий І. В. Теоретико-методичні

основи формування кластерів у тваринництві..... 311

ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

Попов О. С., Яровой О. В. Удосконалення системи

показників для оцінювання конкуренто-

спроможності підприємств HoReCa 318

Прохорова В. В., Мушнікова С. А., Фрідман О. А.,

Чернов В. В. Збалансований потенціал підприємств

у контексті забезпечення антикризового управління

їх стійким розвитком..... 328

ОБЛІК І АУДИТ

Шуляренко С. М., Павленко А. П. Особливості

обліково-аналітичного забезпечення економічної

стійкості транспортних підприємств в Україні 338

ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

Пасічник Т. О., Пасічник К. С. Професійне судження

фінансового менеджера в контексті застосування

міжнародних стандартів фінансової звітності..... 348

Руденко Є. Ю. Ключові аспекти аналізу стану

боргової безпеки України 358

Ясенецький В. С. Роль і значення бюджетних

інструментів у забезпеченні фінансової спроможності

територіальних громад в умовах воєнного стану 367

Шірінян А. В., Шірінян А. А. Фінансові інструменти

небанківських фінансових установ в Україні 377

Назарова К. О., Малько Д. Д. Стан і форсайт

розвитку аудиторського ринку України..... 386

Оришин Т. М. Формування фінансового механізму

сталого розвитку: інвестиційна роль фінансових

посередників..... 393

Тарабановський П. П. Теоретичне обґрунтування

державно-приватного партнерства як інструменту

стимулювання кредитування сільськогосподарських

виробників 399

Івахно П. В., Манойленко О. В. Інтеграція

токемоїки та мультифакторної оцінки вартості

бізнес-проектів у DeFi-секторі..... 408

Куліш Г. І. Муніципальні підприємства як драйвери

фінансування сталого розвитку українських

громад..... 414

Пацан М. В. Практика регулювання

децентрализованого грошового обігу: світовий досвід

і можливості імплементації в Україні 420

Стрільчук Ю. І., Лавренюк В. В., Белінський А. О.

Необанки як драйвер трансформації фінансової

екосистеми 428

МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

Карлова О. А., Проценко В. М. Різномірність

структурного складу українського бізнесу

в умовах невизначеності зовнішнього контенту..... 434

Матвеєва Н. М., Пан М. П., Старов О. С.,

Базецька Г. І., Лисенко Б. С. Реінжиніринг

як персонал-технологія підвищення ефективності

роботи персоналу підприємства 440

Овчаренко Є. І., Севост'янов В. С. Нематеріальні

ресурси як елемент потенціалу системи економічної

безпеки підприємства: склад і властивості 450

Сластьяникова К. І. Економічна архітектура

та естетика як екзистенціальна стратегічна

необхідність побудови сучасної системи управління

підприємством 464

Сегеда І. В. Дослідження контингенту споживачів

як основа вдосконалення системи надання послуг

готельного господарства та управління ними 474

Васильева М. О., Васильев А. С. Кібербезпека як критичний фактор цифрової трансформації бізнесу в період нестабільності	481
Філіна С. В., Кужель Н. А., Кужель О. В. Стратегічний розвиток підприємств в умовах трансформаційної економіки: аналіз досвіду агропромислового холдингу в умовах глобальних викликів	489
Беренда С. В. Крос-культурні засади управлінських практик в Україні та країнах ЄС: порівняльний аналіз ціннісної та інституційної моделей культури	497
Найчук-Хрущ М. Б., Конахович В. І. Особливості управління, визнання та захисту об'єктів інтелектуальної власності: ризики та виклики сучасності	504
Семенчук Т. Б., Забранський М. В. Вплив цифрових технологій на трансформацію стратегічних підходів в управлінні підприємством	515
Столяр Б. Б. Класифікація та особливості дії ризиків в умовах економічної нестабільності діяльності підприємств	520
Фірсова С. Г., Білорус М. О. Ідентифікація конкурентних переваг іміджу організації	528
Жегус О. В., Савицька Н. А., Коц С. В. Маркетингова стратегія залучення клієнтів в індустрії гостинності	537
Білокудря А. В. Організаційно-методичне забезпечення управління людськими ресурсами в умовах децентралізації	545
Обиєннова Т. С., Черноус І. О. Проблеми та бар'єри розвитку кадрового потенціалу в цифровій економіці	553
Вонберг Т. В., Дмитрук С. М., Ельдріс Ю. Ф. Концептуальні основи управління залученістю працівників компанії	559

CONTENT

ECONOMIC THEORY

Leshchukh I. V. The Theoretical and Methodological Foundations of Post-War Economic Recovery in the Context of Modern Conceptions of Sustainable Development.....	8
Bryukhovetskaya N. Ye., Prykhodko O. V. Scientific Approaches to Defining the Essence and Content of Human Potential of Enterprises.....	18
Balanyuk Yu. V., Morklyanyk B. V., Zalutska K. Yu., Martyn Yu. R. The Institutional and Social Foundations for the Quality Development of Human Potential in Ukraine	26
Antoniuk D. A., Zhukov V. V. The Conceptual and Categorical Apparatus of the Post-War Development of Ukraine: The Structure of Basic Terms and Concepts	33
Ivanchenkov V. S. Methodological Approaches to Structural Changes in the Economy.....	41

INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Ishchuk Yu. A., Osadchuk A. I. The Trade and Economic Cooperation between Ukraine and the EU: Trends, Challenges, and Strategic Perspectives.....	48
Shkurat M. Ye., Barchuk K. V. The Place of Global Financial Institutions in the Global Environment.....	54
Lohvynenko B. H. Features of Foreign Trade Cooperation between Ukraine and the People's Republic of China in 2019–2024.....	60
Liubachivska R. Z. Energy Diplomacy in the Age of Renewables: Shifts in Global Energy Alliances.....	68
Ihnatiev M. M. The Conceptions of Customs Duty and the Customs System as an Instrument of Protectionism.....	78

GLOBALIZATION PROCESSES IN THE ECONOMY

Khalin V. Ye. The Impact of European Integration on the Structure and Geography of Ukraine's Exports.....	86
Fursenko V. V. Adaptation of Enterprises to Globalization Challenges in the Context of Ensuring Sustainable Development.....	92
Krasnostanova N. E., Mikhlyayev M. O. Staff and Human Resource Management in Public Authorities: The Theoretical Foundations and Adaptation to Wartime and Post-Wartime Conditions.....	101

FOREIGN EXPERIENCE

Khaustova V. Ye., Trushkina N. V., Pronoza P. V. Foreign Practice in the Implementation of Strategies and State Programs for Ensuring National Security.....	108
Petryk V. L. The Current Trends and Predictive Scenarios for the Development of the Global Service Market under Conditions of Global Instability	126
Belinskyi A. A., Dovgal O. A. International Technology Transfer of EU Countries in the Context of the Economic Diplomacy of the European Union as a Component of the EU Trade Policy Strategy	134

Urban O. A., Chyzh N. M., Kravchuk P. Ya. International Experience in Creating Institutional Models of Venture Financing for Innovative Businesses	141
Volosiuk M. V. The Aspects of Ensuring the Development of Coastal and Marine Tourism in the Structure of a Sustainable Blue Economy: Study and Application of International Experience for Ukraine	146

INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMICS

Panchenko O. O. Social Consequences of Robotization: Inequality and Opportunities.....	157
Horovyi V. M. Factors of Digital Transformation of Business Processes of Enterprises in the Context of Neo-Technological Reproduction.....	162
Kovalchuk A. M., Safonik N. P. Digital Technologies as a Prerequisite for Innovative Provision of Economic Security of Enterprises: Challenges and Strategic Priorities.....	169
Lytvynenko O. D., Lytvynenko A. O., Morozova N. L. Impact of Digital Economy on Business Development in Ukraine	176

ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING

Danko N. I., Izmailov O. I. Modeling the Trade and Economic Cooperation between Ukraine and Poland Using the Gravitational Model.....	184
--	-----

INVESTMENT PROCESSES

Lazko K. V. The Impact of Human Capital Investment on Economic Growth: Evidence and Policy Implications	191
Kravchenko A. O., Kuznetsova S. O. The Methodology of Adaptive Strategic Management of Investment Activities of Enterprises in the Context of High Turbulence of Market.....	197
Skybinskyi O. S., Romanyshyn O. I. Features of the Operation of Real Estate Investment Funds.....	205
Kobzan S. M., Pomortseva O. Ye., Pita Y. A. Smart Investments in Real Estate: Analysis and Software Solutions.....	214

INNOVATIVE PROCESSES

Khalin S. V. Innovation Management as a Tool for Improving the Technical and Technological Potential of an Agrarian Enterprise: Goals, Principles, Sensitivity to Scientific and Technological Progress	222
--	-----

PROBLEMS OF ENTREPRENEURSHIP

Hryhoriev P. K., Atamanchuk Z. A. Management of the Development of Small Innovative Enterprises Based on the Theory of Life Cycle.....	229
Zakharova N. Yu., Osypenko S. O. Institutional Support for Small and Medium-Sized Enterprises: The State and Regional Levels.....	236

ECONOMICS OF INDUSTRY

Didyk A. M., Lazarev A. O. Restoration and Development of the Automotive Industry in Ukraine: The Initial Conditions	244
---	-----

LABOR ECONOMICS AND SOCIAL POLICY

Tsvigun I. A., Senyshch P. M. Demographic Challenges and Their Impact on Pension Provision in Ukraine and Poland.....	256
--	-----

AGRICULTURAL ECONOMICS AND AGRIBUSINESS

Zhyhylii O. H. The Current State, Problems, and Prospects for the Development of Agrarian Exports of Ukraine in the Context of Global Challenges.....	262
Kalchenko M. M. Analyzing the Economic Growth Models of Livestock Production Enterprises.....	270
Yatsenko O. M., Iatsenko O. M., Zavadska Yu. S. Agrifood Market of Ukraine and Exports of Agriproducts by Type of Transport.....	276
Oliinyk T. I., Bilous D. V. The Scientific and Methodological Research in the Planning and Management of the Competitiveness of Small Agrarian Enterprises in the Context of Entrepreneurship Development.....	286
Holovnia O. M., Chemerys Yu. S. Exhibition Activities of Market Participants in agrarian Machinery in the Context of the Global Environment.....	296
Lymar V. V. The State Regulation of the Activities of Plant Protection Products Market Players in Ukraine	303
Glushkov O. A., Gladkyi I. V. The Theoretical and Methodological Basis for the Formation of Clusters in Livestock Production	311

ECONOMICS OF ENTERPRISE

Popov O. S., Yarovoi O. V. Improving the Indicator System for Assessing the Competitiveness of HoReCa Enterprises.....	318
Prokhorova V. V., Mushnykova S. A., Fridman O. A., Chernov V. V. The Balanced Potential of Enterprises in the Context of Ensuring Crisis Management of Their Sustainable Development.....	328

ACCOUNTING AND AUDITING

Shuliarenko S. M., Pavlenko A. P. Features of Accounting and Analytical Support of Economic Sustainability of Transport Enterprises in Ukraine	338
---	-----

FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT

Pasichnyk T. O., Pasichnyk K. S. Professional Judgment of a Financial Manager in the Context of the Application of International Financial Reporting Standards.....	348
Rudenko Ye. Yu. Key Aspects of Analyzing the State of Ukraine's Debt Security.....	358
Yasenetskyi V. S. The Role and Significance of Budget Instruments in Ensuring the Financial Sustainability of Territorial Communities under Martial Law	367

Shirinyan L. V., Shirinian A. A. Financial Instruments of Non-Bank Financial Institutions in Ukraine.....	377
Nazarova K. O., Malko D. D. State and Foresight of the Development of the Audit Market in Ukraine	386
Oryshchyn T. M. Formation of the Financial Mechanism for Sustainable Development: The Investment Role of Financial Intermediaries	393
Tarabanovskyi P. P. A Theoretical Substantiation of Public-Private Partnership as a Tool for Stimulating Agricultural Producers' Access to Lending.....	399
Ivakhno P. V., Manoilenko O. V. Integration of Tokenomics and Multifactor Assessment of Business Project Value in the DeFi Sector.....	408
Kulish H. I. Municipal Enterprises as Drivers of Financing Sustainable Development in Ukrainian Communities	414
Patsan M. V. Regulation Practices of Decentralized Money Circulation: Global Experience and Implementation Opportunities in Ukraine	420
Strilchuk Yu. I., Lavreniuk V. V., Bielinskyi A. O. Neobanks as a Driver of Financial Ecosystem Transformation	428

MANAGEMENT AND MARKETING

Karlova O. A., Protsenko V. M. The Heterogeneity of the Structural Composition of Ukrainian Business in Conditions of External Uncertainty.....	434
Matvieieva N. M., Pan M. P., Starov O. S., Bazetska H. I., Lysenko B. S. Reengineering as a Personnel Technology for Improving Enterprise Staff Performance	440
Ovcharenko I. I., Sevostianov V. S. Intangible Resources as an Element of a Potential of an Enterprise Economic Security System: Content and Features.....	450
Slastianykova K. I. Economic Architecture and Aesthetics as an Existential Strategic Necessity for Building a Modern Enterprise Management System	464
Segeda I. V. Researching the Consumer Segment as the Basis for Improving the Hotel Service Delivery System and Management	474
Vasylieva M. O., Vasyliov A. S. Cybersecurity as a Critical Factor in the Digital Transformation of Business in Times of Instability	481
Filina S. V., Kuzhel N. L., Kuzhel O. V. The Strategic Development of Enterprises in a Transformational Economy: An Analysis of the Experience of an Agro-Industrial Holding Amid Global Challenges.....	489
Berenda S. V. The Cross-Cultural Foundations of Managerial Practices in Ukraine and EU Countries: A Comparative Analysis of Value and Institutional Models of Culture.....	497
Naychuk-Khrushch M. B., Konakhovych V. I. Features of the Management, Recognition, and Protection of Intellectual Property Objects: Risks and Challenges of Modernity	504
Semenchuk T. B., Zabranskyi M. V. Impact of Digital Technologies on the Transformation of Strategic Approaches in Enterprise Management	515

Stoliar B. B. A Classification and the Features of the Impact of Risks under Conditions of Economic Instability in Enterprises' Operations	520	Bilokudria A. V. The Organizational and Methodological Support for Human Resource Management in the Context of Decentralization	545
Firsova S. H., Bilorus M. O. Identifying the Competitive Advantages of the Organization's Image.....	528	Obydiennova T. S., Chernous I. O. The Problems and Barriers to the Development of Human Resource Potential in the Digital Economy.....	553
Zhehus O. V., Savytska N. L., Kots S. V. A Marketing Strategy for Customer Engagement in the Hospitality Industry	537	Vonberg T. V., Dmytruk S. M., Eldris Yu. F. The Conceptual Framework of Employee Engagement Management in Companies	559