

ISSN 2222-4459 (Print)  
ISSN 2311-116X (Online)

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ  
«БІЗНЕС ІНФОРМ»  
№ 10 '2022 р. (537)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.

Свідоцтво про реєстрацію

КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

#### ЗАСНОВНИКИ:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР

ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ

НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ

ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ім. С. Кузнеця

#### ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

#### РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф.

**В. С. Пономаренко**

Науковий редактор: д-р екон. наук, проф.,  
член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Випусковий редактор: д-р екон. наук, проф.

**В. Є. Хаустова**

#### РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.

**Абуселідзе Г.** (Батумі, Грузія)

д-р екон. наук, проф.

**Алексєєв І. В.** (Львів, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Биков О. О.** (Мінськ, Республіка Білорусь)

д-р екон. наук, проф.

**Благуєн І. С.** (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Бублик М. І.** (Львів, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Гавкалова Н. Л.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Дмитришин Л. І.** (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Іванов Ю. Б.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Корнєєв В. В.** (Київ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Прохорова В. В.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, доц.

**Тищенко В. Ф.** (Харків, Україна)

**У журналі можуть друкуватися основні  
результати дисертаційних робіт  
з економічних наук**

Журнал реферується у загальнодержавній  
реферативній базі даних «Україніка наукова» та  
в українському реферативному журналі «Джерело»

#### ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Index Copernicus (Польща);
- Directory of Open Access Journals;
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академия Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

#### ЗІ СПИСКУ ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Бизнес Информ», «Business Inform»)  
(Співзасновники: НДЦ індустріальних проблем розвитку НАН України,  
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України  
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня  
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»  
включено до категорії «Б»

## ЗМІСТ

### ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

**Залуцька Х. Я., Маслак Т. О.** Квінтесенція поняття  
«виробнича стратегія» в циркулярній економіці..... 6

### МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

**Каверіна К. О., Григорова-Беренда А. І.** Вплив  
пандемії COVID-19 на складові зовнішньоекономічної  
діяльності Німеччини..... 14

### ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД

**Дугінець Г. В., Лук'яненко В. В.** Управлінська діяльність  
в міжнародних компаніях у постковідний період..... 21

### ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

**Сенів Л. А., Комарницька Б. О.** Проблеми діяльності  
індустріальних парків як інструментів інвестиційної  
політики в Україні ..... 27

### ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

**Бедик О. В.** Аналіз інноваційної активності в розвитку  
сонячної енергетики та її вплив на енергетичну безпеку  
України ..... 33

### ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

**Уманець Т. В., Шаталова А. С.** Трансформація живої праці  
під впливом цифровізації економіки ..... 41

## РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Третяк В. П., Кулик Д. Є. Сучасні питання взаємодії стейкхолдерів задля забезпечення стійкого розвитку об'єднаних територіальних громад .....	53
Бабаєв В. М., Димченко О. В., Смачило В. В., Рудаченко О. О. Регіональні особливості розвитку екосистеми стартапів: підприємницький аспект .....	58
Кизим М. О., Котляров Є. І., Салашенко Т. І., Рудика О. В. Механізм функціонування та державного регулювання регіональних ринків теплоенергії.....	64

## ЕКОНОМІКА ПРОМИСЛОВОСТІ

Щуров І. В. Формування бізнес-моделей енергетичного сектора економіки на основі неотехнологічного відтворення.....	74
Павликівська О. І., Камишнікова Е. В., Галиняк А. О. Мекблеве середовище в умовах сьогодення: виклики та можливості .....	83

## ЕКОНОМІКА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА І АПК

Ніколаєнко С. М. Формування територіального кластера в молочній промисловості .....	89
---	----

## ЕКОНОМІКА ПРАЦІ ТА СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

Христофорова О. М., Татар М. С., Сергієнко О. А., Бабенко М. В. Можливості адаптації українців у Німеччині та впровадження позитивного німецького досвіду у розробці соціальних програм в Україні .....	97
Жуковська В. М. Безпека праці та здоров'я персоналу в умовах війни: розробка HR проекту .....	108

## ЕКОНОМІКА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

Гапоненко Г. І., Євтушенко О. В., Шамара І. М., Василенко В. Ю. Цифровізація як нова парадигма управління розвитком туризму України в післявоєнний період .....	114
---	-----

## ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

Бударін О. С. Особливості оцінки ефективності діяльності промислових підприємств у сучасних умовах.....	126
---	-----

## ОБЛІК І АУДИТ

Маренич Т. Г., Ковальова Т. В. Системний підхід до сутності професійного судження бухгалтера .....	132
Ізмайлов Я. О., Осмятченко В. О., Єгорова І. Г., Барницький Р. О. Розвиток комп'ютеризованих інформаційних систем обліку й оподаткування в умовах глобалізації та цифровізації економічних відносин.....	145

## ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

Третяк К. В., Климаш Н. І., Роганова Г. О. Державний борг України: виклики та загрози для економіки .....	152
Ситник Н. С., Беднарчук В. В. Оцінка рівня бюджетної безпеки України в умовах економічної нестабільності .....	161
Ромашко О. М., Крихівська Н. О. Шляхи покращення взаємодії банків та фінтех-компаній в Україні на основі зарубіжного досвіду .....	168
Тімошенко Н. М. Фінансовий моніторинг на ринку цінних паперів України.....	175

## АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61001, Харків,  
пров. Інженерний, 1а,  
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.  
**Тел./факс:** (057) 702-05-25  
**e-mail:** biz\_inf@ukr.net  
www.business-inform.net

## АДРЕСА ВИГОТІВНИКА:

ФОП Озеров Г. В.  
Україна, 61003, Харків,  
вул. Університетська, 3, к. 9.

## ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця;
- **ТОВ «Меркурій Експрес»:**  
Україна, 49008, Дніпро,  
вул. Театральна, 2, оф. 302.  
**Тел.:** (093) 393-57-40

## Науковий журнал

## БІЗНЕС ІНФОРМ BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць  
Мова видання – українська,  
англійська  
Рекомендовано до друку рішеннями:  
вченої ради ХНЕУ № 7 від 29.09.2022 р.  
вченої ради НДЦ ІПР НАНУ  
№ 12 від 18.10.2022 р.  
Здано до набору 20.09.2022 р.  
Підписано до друку 18.10.2022 р.  
Формат 60 x 84/8.  
Друк цифровий.  
Ум. друк. арк. 26,85. Обл.-вид. арк. 34,90.

Надруковано у ФОП Озеров Г. В.  
Замовлення № 17. Наклад 100 прим.

© **БІЗНЕСІНФОРМ**, 2022

<b>Петик Л. О., Баськова Ю. С.</b> Проблеми управління фінансовими ризиками в системі ризик-менеджменту та методи їх вирішення .....	181
<b>Рибчук А. В., Паласевич М. Б.</b> Лізинг – інтегрована форма підприємницької діяльності .....	186

### **МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ**

<b>Пілецька С. Т.</b> Формування конкурентної стратегії аеропорту в умовах невизначеності .....	193
<b>Шишковський С. В.</b> Сучасні тенденції розвитку підприємств в Україні .....	199
<b>Жарська І. О.</b> Сучасні тренди логістики сталого розвитку .....	206

<b>Кондратенко Н. О., Швед А. Б.</b> Сучасні технології управління інноваційним потенціалом промислових підприємств .....	212
<b>Новікова М. М., Боровик М. В., Бубирьов Є. А.</b> Теоретичні аспекти управління організаційними змінами на підприємстві .....	219
<b>Банніков В. Б.</b> Форсайт як інструмент стратегічного управління в ІКТ-індустрії .....	225

### **РЕЦЕНЗІЇ**

Рецензія на монографію «Механізм формування потенціалу економічної безпеки підприємств» авторів Ареф'єва О. В., Копча Ю. Ю. ....	231
--	-----

## CONTENT

<b>ECONOMIC THEORY</b>		<b>AGRICULTURAL ECONOMICS AND AGRIBUSINESS</b>	
Zalutska Kh. Ya., Maslak T. O. The Quintessence of the Concept of «Production Strategy» in a Circular Economy .....	6	Nikolaienko S. M. Formation of a Territorial Cluster in the Dairy Industry .....	89
<b>INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS</b>		<b>LABOR ECONOMICS AND SOCIAL POLICY</b>	
Kaverina K. O., Grygorova-Berenda L. I. The Impact of the COVID-19 Pandemic on the Components of Germany's Foreign Economic Activity.....	14	Khrystoforova O. M., Tatar M. S., Sergienko O. A., Babenko M. V. Opportunities of Ukrainians' Adaptation in Germany and Positive German Experience Implementation in the Development of Social Programs in Ukraine .....	97
<b>FOREIGN EXPERIENCE</b>		Zhukovska V. M. The Labor and Health Security of Staff During the Wartime: Developing a HR Project ....	108
Duginets G. V., Lukianenko V. V. The Management Activities in International Companies in the Post-COVID Period.....	21	<b>ECONOMICS OF TRADE AND SERVICES</b>	
<b>INVESTMENT PROCESSES</b>		Haponenko H. I., Yevtushenko O. V., Shamara I. M., Vasylenko V. Yu. Digitalization as a New Paradigm for Managing the Development of Tourism in Ukraine in the Post-War Period.....	114
Seniv L. A., Komarnytska B. O. The Problematic Issues Regarding the Activities of Industrial Parks as Instruments of Investment Policy in Ukraine .....	27	<b>ECONOMICS OF ENTERPRISE</b>	
<b>INNOVATIVE PROCESSES</b>		Budarin O. S. The Features of Assessment of the Efficiency of Industrial Enterprises in the Current Conditions .....	126
Bedyk O. V. Analyzing the Innovation Activity in the Development of Solar Energy and Its Impact on the Energy Security of Ukraine.....	33	<b>ACCOUNTING AND AUDITING</b>	
<b>INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMICS</b>		Marenych T. H., Kovalova T. V. A Systematic Approach to Essentiating the Professional Judgment of an Accountant.....	132
Umanets T. V., Shatalova L. S. The Transformation of Living Labor Under the Influence of Digitalization of the Economy .....	41	Izmailov Ya. O., Osmyatchenko V. O., Yegorova I. G., Barytskyi R. O. Developing the Information Systems for Accounting and Taxation in the Context of Globalization and Digitalization of Economic Relations.....	145
<b>REGIONAL ECONOMY</b>		<b>FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT</b>	
Tretiak V. P., Kulyk D. Ye. Contemporary Issues of Stakeholder Interaction to Ensure Sustainable Development of United Territorial Communities.....	53	Tretiak K. V., Klymash N. I., Rohanova H. O. Government Debt of Ukraine: The Challenges and Threats for the Economy.....	152
Babayev V. M., Dymchenko O. V., Smachylo V. V., Rudachenko O. O. Regional Features of Startups Ecosystem Development: The Entrepreneurial Aspect.....	58	Sytnyk N. S., Bednarchuk V. V. Assessing the Level of Budget Security of Ukraine in Conditions of Economic Instability .....	161
Kyzym M. O., Kotliarov Ye. I., Salashenko T. I., Rudyka O. V. The Mechanism of Functioning of the State-Regulated Regional Heat Energy Markets .....	64	Romashko O. M., Krykhivska N. O. The Ways to Improve the Interaction of Banks and Fintech Companies in Ukraine Based on Foreign Experience .....	168
<b>ECONOMICS OF INDUSTRY</b>		Timoshenko N. M. Financial Monitoring in the Securities Market of Ukraine .....	175
Shchurov I. V. Formation of Business Models of the Energy Sector of the Economy on the Basis of Neotechnological Reproduction .....	74	Petyk L. O., Baskova Yu. S. The Problems of Financial Risks Management in the Risk Management System and the Methods for Solving.....	181
Pavlykivska O. I., Kamyshnykova E. V., Halyniak L. O. Furniture Environment in Today's Conditions: Challenges and Opportunities.....	83	Rybuchuk A. V., Palasevych M. B. Leasing as an Integrated Form of Entrepreneurial Activity.....	186

## MANAGEMENT AND MARKETING

<b>Piletska S. T.</b> Formation of a Competitive Strategy of the Airport in Conditions of Uncertainty.....	193
<b>Shyshkovskiy S. V.</b> The Current Tendencies of the Development of Enterprises in Ukraine .....	199
<b>Zharska I. O.</b> Modern Trends in the Logistics of Sustainable Development .....	206
<b>Kondratenko N. O., Shved A. B.</b> Modern Technologies for Managing the Innovative Potential of an Industrial Enterprise.....	212

<b>Novikova M. M., Borovyk M. V., Bubyrov Ye. A.</b> The Theoretical Aspects of Organizational Change Management at the Enterprise .....	219
<b>Bannikov V. B.</b> Foresight as a Strategic Management Tool in the ICT Industry .....	225

## REVIEWS

Review of the monograph "The mechanism of formation of economic security potential of enterprises" by Arefieva O. V., Kopcha Yu. Yu. ....	231
---	-----