

ЕКОНОМІКО-ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ

©2018 НЕСТЕРЕНКО Р. В.

УДК 658.7

Нестеренко Р. В. Економіко-організаційне забезпечення логістичної діяльності підприємств: теоретичний аспект

Метою наукової статті є формування теоретичного базису економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств у сучасних умовах господарювання. Визначено сутність понять: економічне забезпечення, організаційне забезпечення, економіко-організаційне забезпечення, логістична діяльність підприємств. Наведено етапи формування економічного забезпечення діяльності підприємств. Визначено основні напрями процесу вдосконалення економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств. На основі проведеного дослідження визначено, що в сучасних перманентних умовах господарювання для ефективного розвитку підприємств необхідно перебудувати та вдосконалити господарську діяльність шляхом формування економіко-організаційного забезпечення їх логістичної діяльності, сутність якої полягає у формуванні структури логістичного управління шляхом розподілу логістичних функцій та операцій між всіма структурними підрозділами підприємства, у злагодженій роботі та відповідному контролю щодо використання матеріальної бази, що є основою ефективного результату діяльності підприємств.

Ключові слова: економічне забезпечення, організаційне забезпечення, економіко-організаційне забезпечення, логістична діяльність підприємства.

Рис.: 3. **Бібл.:** 11.

Нестеренко Роман Васильович – здобувач, кафедра економіки та організації діяльності суб'єктів господарювання, Українська інженерно-педагогічна академія (вул. Університетська, 16, Харків, 61003, Україна)

УДК 658.7

Нестеренко Р. В. Экономико-организационное обеспечение логистической деятельности предприятий: теоретический аспект
Целью научной статьи является формирование теоретического базиса экономико-организационного обеспечения логистической деятельности предприятий в современных условиях хозяйствования. Определена сущность понятий: экономическое обеспечение, организационное обеспечение, экономико-организационное обеспечение, логистическая деятельность предприятий. Приведены этапы формирования экономического обеспечения деятельности предприятий. Определены основные направления процесса совершенствования экономико-организационного обеспечения логистической деятельности предприятий. На основе проведенного исследования определено, что в современных перманентных условиях хозяйствования для эффективного развития предприятий необходимо перестраивать и совершенствовать хозяйственную деятельность путем формирования экономико-организационного обеспечения их логистической деятельности, сущность которой заключается в формировании структуры логистического управления путем распределения логистических функций и операций между всеми структурными подразделениями предприятия, в слаженной работе и соответствующем контроле по использованию материальной базы, что является основой эффективного результата деятельности предприятий.

Ключевые слова: экономическое обеспечение, организационное обеспечение, экономико-организационное обеспечение, логистическая деятельность предприятия.

Рис.: 3. **Библ.:** 11.

Нестеренко Роман Васильевич – соискатель, кафедра экономики и организации деятельности субъектов хозяйствования, Украинская инженерно-педагогическая академия (ул. Университетская, 16, Харьков, 61003, Украина)

UDC 658.7

Nesterenko R. V. The Economic-Organizational Provision of the Logistic Activity of Enterprises: Theoretical Aspect

The scientific article is aimed at formation of the theoretical basis of the economic-organizational provision of logistic activity of enterprises in modern conditions of economy. The publication defines essence of the following concepts: economic provision, organizational provision, economic-organizational provision, logistic activity of enterprises. The stages of formation of economic provision of enterprises activity are provided. The main directions of the process of improvement of the economic-organizational provision of logistic activity of enterprises are determined. On the basis of the carried out research is determined that in modern permanent conditions of economy for efficient development of enterprises it is necessary to reconstruct and improve economic activity by forming the economic-organizational provision of their logistic activity, the essence of which is to form the structure of logistics management by distributing logistic functions and operations between all structural subdivisions of enterprise, in coordinated work and corresponding control on the use of material base that constitute the basis of efficient result of activity of enterprises.

Keywords: economic provision, organizational provision, economic-organizational provision, logistic activity of enterprise.

Fig.: 3. **Bibl.:** 11.

Nesterenko Roman V. – Applicant, Department of Economics and Organization of Activities of Business Entities, Ukrainian Engineering and Pedagogical Academy (16 Universytetska Str., Kharkiv, 61003, Ukraine)

Розвиток сучасної економічної науки пов'язаний з вирішенням проблем економіко-організаційного забезпечення розвитку підприємств. При цьому перед керівництвом підприємств постає завдання не лише підтримувати вже досягнутий рівень діяльності, а й досягати нових високих результатів, забезпечуючи ефективність шляхом впровадження логістичної діяльності, створюючи умови для завоювання нових ринків та підвищення своєї конкурентоспроможності.

Оцінка ефективності економіко-організаційного забезпечення підприємств, а також конкретні механізми впровадження та забезпечення логістичної діяльності викликають особливий інтерес у вчених-економістів та у економістів-практиків. Саме це пояснює актуальність питань, пов'язаних з дослідженням сутності економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств відповідно до перманентних умов сьогодення.

Широке коло питань, пов'язаних з теоретичними аспектами щодо економічного та організаційного забезпечення підприємств машинобудування логістичної діяльності підприємств знайшли відображення у працях вітчизняних і зарубіжних вчених, у тому числі: І. Васюк [1], В. Верба [2], П. Гудзь [3], І. Кабанець [5], А. Кальченко [6], В. Прохорова [7], А. Рудюк [8], Л. Фролова [9], В. Чобіток [10], О. Хаджинова [11] та ін.

Однак, попри існуючі дослідження, залишаються невизначеними питання щодо єдиного трактування понять, які характеризують економічне та організаційне забезпечення логістичної діяльності підприємств. Існуючі поняття не дають можливості повною мірою охарактеризувати зв'язки між ними, оскільки відсутній системний підхід, що, відповідно, потребує подальшого вивчення.

Мета статті – формування теоретичного базису економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств у сучасних умовах господарювання.

Проблема економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств завжди посідає важливе місце серед актуальних проблем економічної науки.

Незаперечним фактом є те, що економічне та організаційне забезпечення – це складні, багатогранні, комплексні категорії. Крім того, категорії економічного та організаційного забезпечення розвивалися в часі й мають довготривалу та складну історію розвитку.

Сутність економічного забезпечення полягає в наявності ресурсів (трудових, виробничих, фінансових, природних, інтелектуальних, інноваційних та ін.), які використовуються в діяльності підприємства для виробництва продукції або надання послуг. Етапи формування економічного забезпечення діяльності підприємств наведено на *рис. 1*.

Сутність організаційного забезпечення полягає в сукупності методів та засобів, що створюють або вдосконалюють ефективне функціонування окремих елементів організаційної системи (підсистем, рівнів, ланок, зв'язків тощо), а також формують ефективну систему управління суб'єктом господарювання відповідно до обраних стратегій таким чином, щоб ці організаційні механізми були ефективними інструментами стратегічного розвитку (*рис. 2*).

Формування й удосконалення комплексу економіко-організаційного забезпечення має бути першочерговим управлінським рішенням керівництва підприємства, з використанням форм, методів та інструментів управління для формування й реалізації конкретної послідовності заходів, що спрямовані на стабільне їх функціонування, сталий і перспективний розвиток.

Тому процес удосконалення економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств має відбуватися за такими основними напрямками:

1. Удосконалення економіко-організаційної структури логістичної діяльності підприємств шляхом використання ефективних механізмів, форм, методів та інструментів.
2. Удосконалення логістичної діяльності підприємств шляхом: управління виробничими ресурсами і запасами; покращення системи планування, обліку і контролю за основними показниками функціонування підприємств.
3. Удосконалення логістичної діяльності підприємств шляхом підвищення ефективності управління інноваційними процесами на підприємстві, поліпшення якості продукції та послуг.

Сутність економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств полягає у

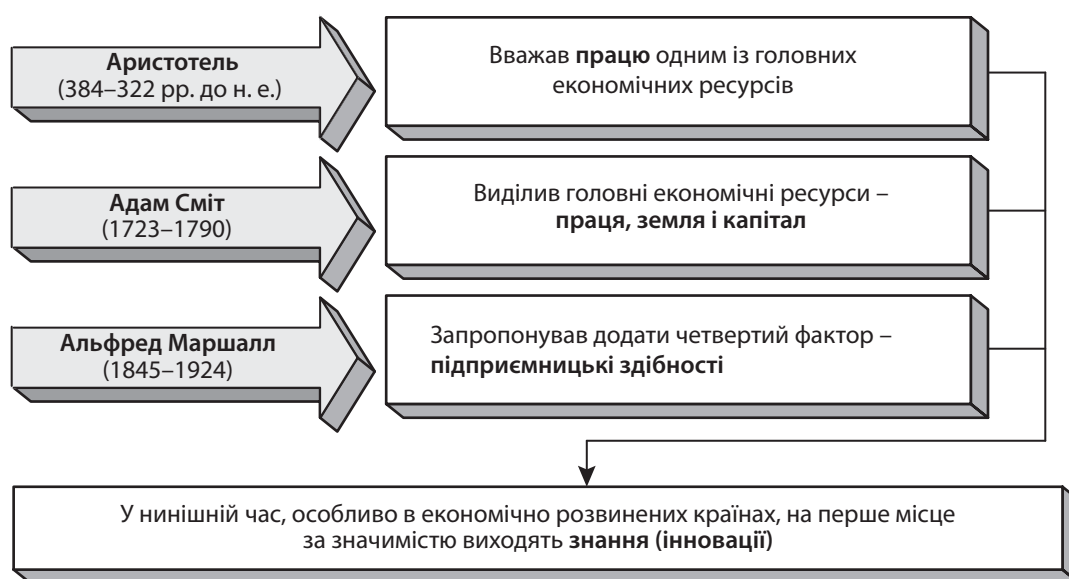


Рис. 1. Етапи формування економічного забезпечення діяльності підприємств



Рис. 2. Сутність організаційного забезпечення діяльності підприємства

виконанні фазових логістичних функцій та процесів, а саме [1; 5–7; 10; 11]:

- ✦ *розподіл і збут* (збутова мережа, координація плану маркетингу, прогнозування та планування збуту, управління запасами готової продукції, оброблення замовлень та логістичне обслуговування споживачів, пакування та ін.);
- ✦ *виробництво* (план розподілу, оперативнокалендарне планування, переміщення матеріалів, забезпечення виробничих підрозділів сировиною, матеріалами, напівфабрикатами, комплектуючими виробами, складування незавершеного виробництва та ін.);
- ✦ *постачання* (визначення потреб у матеріально-технічному постачанні, розміщення замовлень, постачання, закупівля, транспортування, складування сировини, матеріалів, напівфабрикатів, комплектуючих виробів, товарів та ін.);
- ✦ *рециклювання* (складування та зберігання виробничих відходів, відпрацьованої продукції, тари, упаковки; організація транспортування відходів до місць переробки, утилізації; організація повернення тари та неякісної продукції, матеріалів та ін.).

На рис. 3 наведено теоретичні основи економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств.

Отже, у напрямку вирішення окреслених проблем щодо вдосконалення економіко-організаційно-

го забезпечення логістичної діяльності підприємств повинні працювати всі структурні підрозділи підприємства, чим більш злагодженою буде їх робота та відповідний контроль і доцільність використання матеріальної бази, тим ефективнішим буде результат діяльності підприємств.

ВИСНОВКИ

Таким чином, у сучасних перманентних умовах господарювання для ефективного розвитку підприємств, необхідно перебудовувати та вдосконалювати господарську діяльність шляхом формування економіко-організаційного забезпечення їх логістичної діяльності, сутність якої полягає у формуванні структури логістичного управління шляхом розподілу логістичних функцій та операцій між усіма структурними підрозділами підприємства, у злагодженій роботі та відповідному контролю щодо використання матеріальної бази та є основою ефективного результату діяльності підприємств. ■

ЛІТЕРАТУРА

1. Васюк І. В. Зарубіжний досвід впровадження маркетингових логістичних концепцій на підприємстві. URL: [http://www.vmurol.com.ua/upload/publikatsii/nauka/pdf_2012/zarubizhnyi_dosvid_vpovadzhennya.pdf](http://www.vmurol.com.ua/upload/publikatsii/ nauka/pdf_2012/zarubizhnyi_dosvid_vpovadzhennya.pdf)
2. Верба В. А., Гребешкова О. М. Аналітична оцінка управлінських технологій розвитку українських підприємств. *Актуальні проблеми економіки*. 2010. № 5. С. 52–59.
3. Гудзь П. В., Остапенко Т. І. Аналіз зарубіжного досвіду застосування системного управління логістичною діяльністю. *Бізнес Інформ*. 2011. № 4. С. 139–142.

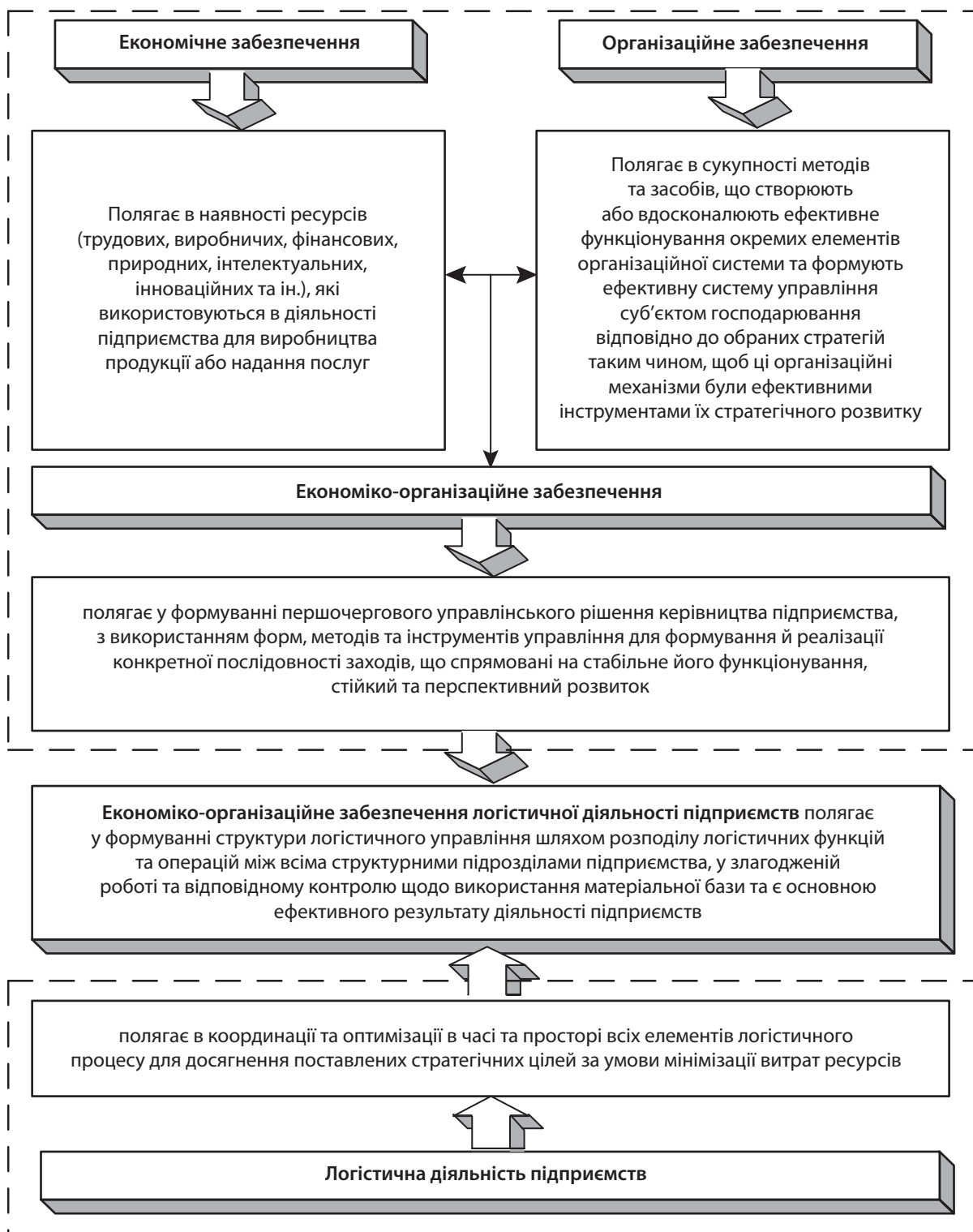


Рис. 3. Теоретичні основи економіко-організаційного забезпечення логістичної діяльності підприємств

4. Досвід Канади та країн ЄС у сфері політики з підтримки розвитку сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів : аналіт. дослідж. / В. Бондарчук, Дж. Алколей, Л. Молдован та ін. ; за ред. С. Курдицького. Київ, 2011. 91 с.

5. Кабанець І. А. Визначення основних логістичних підходів до управління інноваційними процесами машинобудівним підприємством. *Ефективна економіка*. 2013. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2539>

6. Кальченко А. Г. Логістика : підручник. Київ : КНЕУ, 2006. 284 с.

7. Прохорова В. В. Формування логістично-промислових систем як фактор підвищення конкурентоспроможності машинобудівних підприємств. *Стратегія розвитку України. Серія «Економіка, соціологія, право»*. 2013. № 4. С. 167–171.

8. Рудюк Л. В. Фінансова логістика як інструмент підвищення конкурентоспроможності бізнесу автоперевізників // *Materiály IX mezinárodní vědecko-praktická konference «Aktuální vymoženostivedy-2013»*. Díl. 5. *Ekonomické vědy: Praha. Publishing House «Education and Science» s. r. o. S. 81–83.*

9. Фролова Л. В. Логістичне управління торговельним підприємством: теорія та методологія : дис... д-ра екон. наук: 08.07.05. Донецьк, 2005. <http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/136901.html>

10. Чобіток В. І. Контролінгові механізми управління потенціалом конкурентоспроможності підприємств. *Бізнес Інформ*. 2011. № 12. С. 162–164.

11. Хаджинова О. В. Логістична стратегія управління витратами великого багатопрофільного промислового підприємства : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.06.01. Донецьк, 2006. 23 с.

REFERENCES

Bondarchuk, V. et al. *Dosvid Kanady ta krain YeS u sferi polityky z pidtrymky rozvytku silskohospodarskykh obsluhovuiuchykh kooperatyviv* [Experience of Canada and EU countries in the policy of supporting the development of agricultural servicing cooperatives]. Kyiv, 2011.

Chobitok, V. I. "Kontrolinhovi mekhanizmy upravlinnia potentsialom konkurentospromozhnosti pidpriemstv" [Controlling mechanisms for managing the competitiveness of enterprises]. *Biznes Inform*, no. 12 (2011): 162-164.

Frolova, L. V. "Lohistychno upravlinnia torhovelnykh pidpriemstvom: teoriia ta metodolohiia" [Logistic management of a trading enterprise: theory and methodology]. <http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/136901.html>

Hudz, P. V., and Ostapenko, T. I. "Analiz zarubizhnoho dosvidu zastosuvannia systemnoho upravlinnia lohistrychnoiu diialnistiu" [Analysis of foreign experience in the application of system management logistics activities]. *Biznes Inform*, no. 4 (2011): 139-142.

Kabanets, I. A. "Vyznachennia osnovnykh lohistrychnykh pidkhodiv do upravlinnia innovatsiinykh protsesamy mashy-

nobudivnym pidpriemstvom" [Determination of the main logistical approaches to the management of innovative processes by the machine-building enterprise]. *Efektivna ekonomika*. 2013. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2539>

Kalchenko, A. H. *Lohistyka* [Logistics]. Kyiv: KNEU, 2006.

Khadzhynova, O. V. "Lohistrychna stratehiia upravlinnia vytratamy velykoho bahatoprofilnoho promyslovoho pidpriemstva" [Logistic strategy for managing the costs of a large multiprofile industrial enterprise]: *avto-ref. dys. ... kand. ekon. nauk* : 08.06.01, 2006.

Prokhorova, V. V. "Formuvannia lohistrychno-promyslovykh system yak faktor pidvyshchennia konkurentospromozhnosti mashynobudivnykh pidpriemstv" [Formation of logistic-industrial systems as a factor for increasing the competitiveness of machine-building enterprises]. *Stratehiia rozvytku Ukrainy. Seriya «Ekonomika, sotsiologhiia, pravo»*, no. 4 (2013): 167-171.

Rudiuk, L. V. "Finansova lohistyka yak instrument pidvyshchennia konkurentospromozhnosti biznesu avto pereviznykiv" [Financial logistics as a tool for improving the competitiveness of business carriers]. *Materialy IX mezinarodni vedecko-prakticka konferentsiya «Aktualni vymozhenostivedy-2013»*. Dil. 5. *Ekonomicke vedy*. Praha: Publishing House «Education and Science» s. r. o., 2013. 81-83.

Vasiuk, I. V. "Zarubizhnyi dosvid vprovadzhennia marketingovykh lohistrychnykh kontseptsii na pidpriemstvi" [Foreign experience in implementing marketing logistics concepts at the enterprise]. http://www.vmurol.com.ua/upload/publikatsii/nauka/pdf_2012/zarubizhnyi_dosvid_vprovadzhennya.pdf

Verba, V. A., and Hrebeshkova, O. M. "Analitichna otsinka upravliynskykh tekhnolohii rozvytku ukrainskykh pidpriemstv" [Analytical assessment of managerial technologies for the development of Ukrainian enterprises]. *Aktualni problemy ekonomiky*, no. 5 (2010): 52-59.